

Geschäftsbericht 2025

Schweizerische Schifffahrtsgesellschaft
Untersee und Rhein AG





Liebe Aktionärin, lieber Aktionär Sehr geehrte Leserin, sehr geehrter Leser



Sönke Bandixen
Verwaltungsratspräsident



Remo Rey
Geschäftsführer

2025 navigierte die URh durch anspruchsvolles Fahrwasser. Von 180 Fahrtagen konnten an 74 Tagen (41%) nicht alle Kurse gefahren werden. Ausbleibender Winterwasserzufluss, tiefe Pegel und Muschelablagerungen – verstärkt durch die invasive Quaggamuschel – führten zu einem verschobenen Saisonstart und mehreren Streckensperrungen. (S. 4–5)

Trotzdem blieb das Angebot lebendig. Das MS Konstanz feierte 100 Jahre als schwimmende Zeitzeugin und brachte mit nostalgischen Rundfahrten sowie Übernachtungen Gäste an Bord. Kulinarik wurde zur Antwort auf Einschränkungen. Das erste vegane Brunch-Schiff der Schweiz setzte ein sichtbares Zeichen für Genuss mit Klima-Kompass. (S. 6–7)

Im Verkauf gewann die URh an Fahrt. Das Reservationstool wurde für Individual- und Gruppenbuchungen geöffnet; über 35% der Reservationen erfolgten bereits online. Partnerschaften und Formate wie Literaturfahrten, Wandernacht-Brunch und Vogelschau-Fahrten hielten die Begeisterung hoch. (S. 8–9)

Unter Deck sorgten Werft und Crew für Sicherheit und Substanz – sichtbar auch an den Tagen der offenen Werft mit rund 4'500 Besucher:innen. (S. 10–11) Die finanziellen Kennzahlen zeigen trotz anhaltenden Sparmassnahmen die Belastung durch die hohen Ausfälle: Der Unternehmenserfolg schloss negativ, die Bilanz bleibt dank solider Eigenmittel stabil. (S. 13–14)

Die URh dankt allen, die 2025 mitgetragen und mitgesteuert haben. Der Kurs bleibt klar: verlässlich, innovativ und nachhaltig – Schritt für Schritt auch gegen die Strömung.

Ahoi, Ihre

Sönke Bandixen
Verwaltungsratspräsident

Remo Rey
Geschäftsführer

Organe

Verwaltungsrat

Präsident

- **Sönke Bandixen**, Del. Kanton Schaffhausen, Stein am Rhein

Vizepräsident

- **Ueli Oswald**, Del. Kanton Thurgau, Gemeindepräsident Berlingen

Mitglieder

- **Daniel Eberle** CFO SH Power, Steckborn
- **Bruno Lorenzato** Gemeindepräsident Salenstein
- **Daniel Preisig** Stadtrat Schaffhausen (ab 19. Mai 2025)
- **Dr. Norbert Reuter** Geschäftsführer Bodensee Schiffsbetriebe GmbH, Konstanz
- **Dr. Raphaël Rohner** Stadtrat Schaffhausen (bis 19. Mai 2025)
- **Urs Werz** Diessenhofen

Revisionsstelle

- **OBT AG**, Weinfelden

Geschäftsleitung

- **Remo Rey**, Geschäftsführer
- **Herbert Rispy**, Leiter Schifffahrt & Werft



Mitarbeitende

Kapitäne / Schiffsführer

Matti Betz, Markus Böhm, Daniel Jäger, Herbert Rispy, Martin Singer, Patrick Stoll, Urs Thaler (Oberkapitän)

Maschinisten, Kassiere

Roland Acker, Tarek Alterjeman, Flurin Caluori, Elke Freudenreich, Cornel Greth, Markus Keller, Gideon Lienhard, Casey Misteli, Marco Mühlethaler, Marcel Peters, Fabian Scheuermeier, Katharina Schwizer, Thomas Weiss

Matrosen, Saisoniers

Jeremy Bühlmann, Markus Herlet, Konstantinos Nikou, Vincent O'Brien, Hugo Sonderegger, Jameno Spengler

Verkaufspersonal

Beatrice Egloff, Antoinette Mumenthaler

Geschäftsstelle

Diana Hundenborn (Leiterin Betrieb, a.i. PM Extrafahrten), Katja Maurer (PM Verkauf & Administration), Remo Rey (Geschäftsführer, a.i. Leiter Finanzen & HR), Nadia Schneeberger (PM Verkauf & Administration, VSSU-Geschäftsstelle). Nicole Wanner (Leiterin Marketing & Verkauf)

Dienstjubiläen

- 30 Jahre** Patrick Stoll
- 20 Jahre** Markus Böhm, Herbert Rispy
- 15 Jahre** Martin Singer
- 5 Jahre** Thomas Weiss

Unsere Flotte



MS Munot

Stilvoll und modern. Rollstuhlgängig, mit Treppenlift zum Saal und Behinderten-WC.



MS Konstanz

Klein und fein. Nostalgisch, heimelig – und mit überdachtem Heck. Ideal für Hochzeiten.



MS Thurgau

Frisch und grosszügig. Rollstuhlgängig, mit Treppenlift zum Saal und Behinderten-WC.



MS Schaffhausen

Das Flaggschiff. Rollstuhlgängig, mit Treppenlift zum Saal und Behinderten-WC.



MS Stein am Rhein

Einfach gemütlich! Zwei Säle, viele Möglichkeiten – eine echte Alternative!

Aktionäre

per 31.12.2025

Anzahl Aktionäre	Inhaber	Anzahl Aktien	in %
3'207	Privatpersonen sowie juristische Personen	15'993	39.7
31	Städte und Gemeinden	11'041	27.4
1	Kanton Schaffhausen	7'113	17.6
1	Kanton Thurgau	6'173	15.3
3'240		40'320	100.0

Nennwert der Aktie CHF 100.–

Steuerwert der Aktie CHF 70.– (Angabe der Steuerverwaltung des Kantons Schaffhausen)

Valoren-Nummer 229 180 bzw. ISIN CH0002291802

Vergünstigungen für Aktionäre

Die Schweizerische Schifffahrtsgesellschaft Untersee und Rhein AG schüttet keine Dividenden aus. Die Abgabe von Aktionärsvergünstigungen liegt in der Kompetenz des Verwaltungsrates. Für das Jahr 2025 gilt folgende Regelung: Jede:r Aktionär:in erhält pro Aktie einen Gutschein im Wert von CHF 5.–. Es werden maximal 100 Gutscheine pro Aktionär:in abgegeben. Diese Gutscheine werden beim Bezug eines URh-Billetts angerechnet. Mehr Infos zur Einlösung der Gutscheine: urh.ch/aktionaeere. Die Gutscheine werden spätestens mit der Einladung zur Generalversammlung versandt. Sie sind bis Ende Saison 2030 gültig. ■



URh-Flotte



MS Arenenberg

Gepflegtes Interieur, frisches Design! Rollstuhlgängig, mit Treppenlift zum Saal und Behinderten-WC.

Werden Sie jetzt Aktionär:in



Technische Daten	Länge	Breite	Tiefgang leer	max. Tragkraft	Verdrängung leer	max. Geschwindigkeit	Leistung	Baujahr
MS Schaffhausen	50,0 m	9,3 m	125 cm	600 Personen	190 t	27 km / h	2 x 368 kW	1970
MS Munot	49,9 m	9,4 m	110 cm	580 Personen	190 t	27 km / h	2 x 330 kW	1998
MS Thurgau	47,1 m	9,3 m	110 cm	500 Personen	165 t	26 km / h	2 x 360 kW	1965
MS Arenenberg	46,8 m	9,3 m	115 cm	580 Personen	170 t	27 km / h	2 x 368 kW	1983
MS Stein am Rhein	38,55 m	8,2 m	110 cm	300 Personen	101 t	27 km / h	331 kW	1956
MS Konstanz	22,65 m	4,5 m	120 cm	60 Personen	38 t	20 km / h	125 kW	1925

Frequenzen, Wasserstand & Wetter

Klimatische Veränderungen führen zu drastischem Passagierrückgang

Von den 180 Fahrtagen in der Saison 2025 konnte die URh während 74 Tagen (41%) nicht das gesamte Fahrplanangebot anbieten. 27 der 74 Streckensperrungstage zwischen Stein am Rhein und Diessenhofen waren allein der Muschelablagerung in der Fahrrinne bei der Hemishoferbrücke geschuldet. Am Hochrhein ist die Abhängigkeit von klimatischen Veränderungen besonders gross. Aufgrund ausbleibenden Schneefalls und Niederschlägen im Winterhalbjahr 2024/2025 fehlte im Bodensee das Wasser zum Jahresstart und mit der invasiven Quaggamuschel stellen sich ganz neue Herausforderungen für die URh.

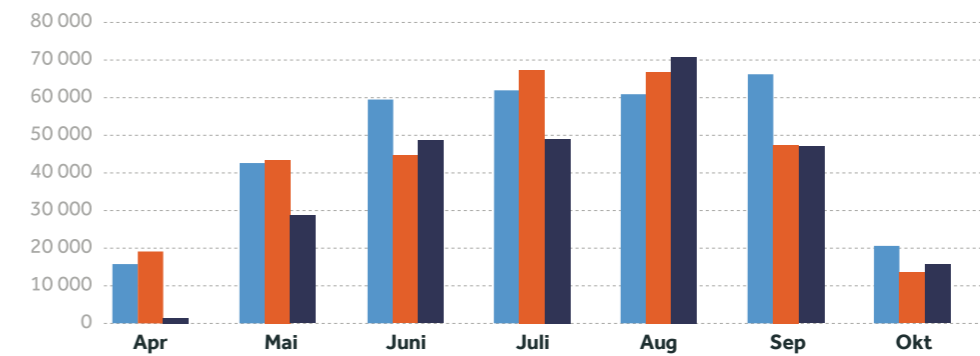
So musste der Saisonstart vom 18. April auf den 1. Mai 2025 verschoben werden. Bis zum 9. Mai waren ausschliesslich Rundfahrten zwischen Schaffhausen und Diessenhofen möglich, weil keine Schiffe von der Werft in den Untersee überführt werden konnten. Ende Juni folgte die nächste Blockade: Ablagerungen von Muschelfragmenten abgestorbener Quagga-Muscheln häuften sich in der Fahrrinne bei der Hemishoferbrücke an. Vom 30. Juni bis 25. Juli 2025 musste aus diesem Grund die Strecke zwischen Stein am Rhein und Diessenhofen für die Kursschiffahrt gesperrt werden. Dank Niederschlägen im Juli war der durchgängige Streckenbetrieb im August und September möglich. Im Oktober fiel der Rheinpegel wiederum, was erneut zu einer Quaggamuschel bedingten Streckensperrung während der letzten Saisontage führte. Zudem bewirkten Temperaturschwankungen, wie beispielsweise die sehr kühle zweite Septemberhälfte 2025, zusätzliche Passagierrückgänge. ■



Zweitiefste Passagierfrequenzen der URh-Geschichte

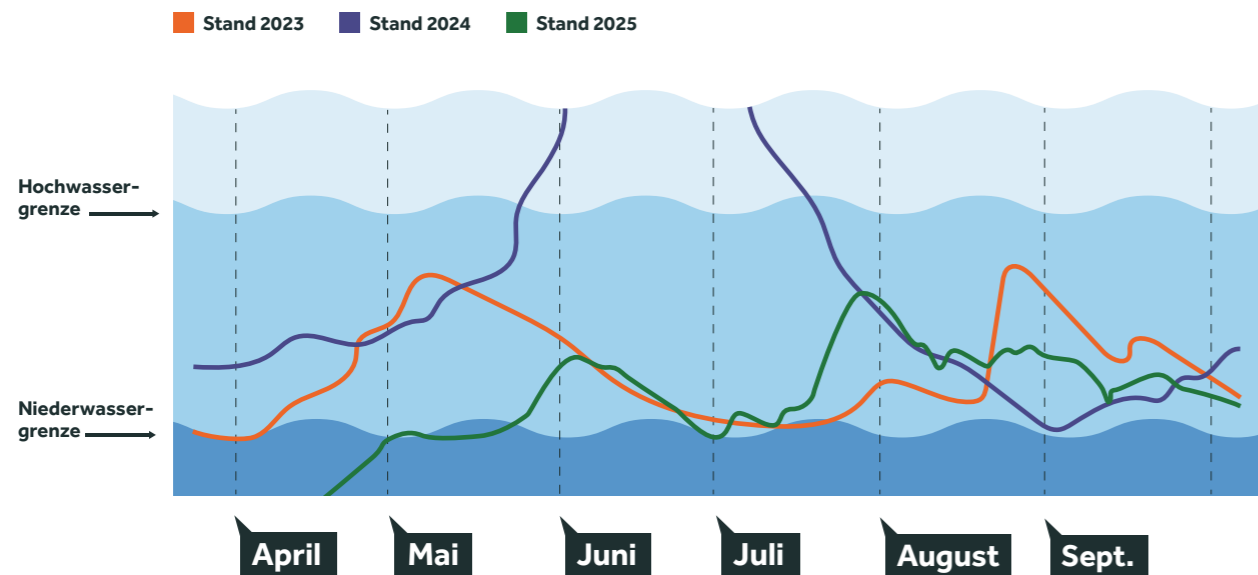
Wegen des verschobenen Saisonstarts fehlten der URh zum Start im April bereits rund 20'000 Passagiere. Erst im Juni verzeichnete die URh zehn Prozent mehr Passagiere im Vergleich zum Vorjahrsmonat. Mit der muschelbedingten Streckensperrung tauchten die Frequenzen im Juli, und der kühle September liess keine Steigerung der Fahrgastzahlen zu. Die rückläufigen Passagierzahlen waren das direkte Resultat der veränderten klimatischen Bedingungen, welche die URh nicht beeinflussen konnte. Stimmt hingegen Wetter und Wasserstand, kamen auch die Schifffahrtsfreunde: Im August zählte die URh 71'500 Passagiere – einen Wert wie in guten Jahren. Verkaufs- und Kommunikationsbemühungen des URh-Teams zeigten in dieser herausfordernden Saison Erfolg: Gruppenbuchungen konnten trotz Streckensperrungen gehalten und der Mehrerlös pro Passagier gesteigert werden. Insgesamt verzeichnete die URh in der Saison 2025 rund 265'000 Fahrgäste, was einem Rückgang von 15 Prozent gegenüber dem Vorjahr entsprach. Frequenzstärkster Tag der Saison war der Donnerstag, 7. August 2025, mit 4'066 Passagieren. ■

Passagierfrequenzen im Jahresvergleich



	Apr	Mai	Juni	Juli	Aug	Sep	Okt
2023	16'340	42'790	59'674	62'536	61'130	66'247	20'964
2024	19'531	43'138	44'812	67'877	67'474	47'328	13'292
2025	190	29'008	49'490	49'720	71'445	47'298	15'550

Pegelstand im Jahresvergleich



Fehlende Frequenzen führten zu Umsatzeinbussen

Gemäss Binnenschiffahrtsgesetz, Artikel 5, sind die Uferkantone für den Gewässerunterhalt sowie den Erhalt der Schiffbarkeit verantwortlich. An einer Krisensitzung unter Federführung des Kantons Thurgau wurde Ende Juni 2025 die Ausschreibung zur Quaggamuschelentsorgung beschlossen. Es stellte sich heraus, dass eine Räumung der Rinne bis zu CHF 1,5 Millionen kosten würde. Die Kantone entschieden an einer langfristigen Unterhaltsstrategie zu arbeiten und keine kurzfristigen Eingriffe vorzunehmen.

Der wirtschaftliche Schaden aus dieser quagga bedingten Streckensperrung beläuft sich für die URh auf rund CHF 500'000, exklusive Bordgastronomie-Verlust. Zum Ende des Geschäftsjahres 2025 war noch keine Lösung zur Befreiung der Schifffahrtsrinne von Muschelablagerungen erarbeitet. Es wurden Arbeitsgruppen gegründet, welche Entscheidungsgrundlagen zu Händen der Regierungen erarbeiten.

Es zeigte sich, dass der Grund für die fehlenden Passagiere unbeeinflussbare klimatische Faktoren und keine Managementfehler waren. Und dennoch sind sich die URh-Verantwortlichen bewusst, dass Änderungen angegangen werden müssen. Mit Hochdruck arbeiten URh-Geschäftsleitung und Verwaltungsrat an einem Zukunftsangebot, welches die Wirtschaftlichkeit der URh sichern soll. ■



Bordgastronomie & Nachhaltigkeit



Lunch + Lake

Kulinarik als Antwort auf Fahrpläneinschränkungen: Gemeinsam mit der Bordgastronomie erweiterte die URh das kulinarische Angebot. Mit «Lunch + Lake» wurde ein neues Mittagsformat lanciert, welches Frequenzeinbussen kompensieren und den Gastronomie-Umsatz stärken sollte. Im ersten Buchungsmonat zeigte sich ein erfreuliches Buchungsverhalten. Das Angebot trug zur Verkaufsförderung nach dem Streckenunterbruch bei und zeigte, wie flexibel die URh auf veränderte Rahmenbedingungen reagieren kann. ■



Veganes Brunch-Schiff: Pionierleistung auf dem Wasser

Mit dem ersten rein veganen Brunch-Schiff der Schweiz setzte die URh ein starkes kulinarisches und nachhaltiges Zeichen. An drei Fahrten im Jahr 2025 genossen insgesamt 270 Gäste das Angebot an Bord, welches in Kooperation mit den Kochpiraten sowie der veganen Käserei «New Roots» entstanden ist. Die hohe Nachfrage führt dazu, dass 2026 bereits vier Daten geplant und bestätigt sind – je zwei ab Schaffhausen und Kreuzlingen/Konstanz. Das Format stärkt die Positionierung der URh und Bordgastronomie «Die Kochpiraten» als innovative Gastgeberin auf dem Wasser und zieht neue Zielgruppen an. ■

Nachhaltigkeit und Auszeichnungen – Kurs auf zukunftsfähigen Tourismus

Mit dem veganen Brunch-Schiff verankerte die URh das Thema Nachhaltigkeit sichtbar im Produktportfolio. Das Angebot verzichtet komplett auf tierische Produkte und zeigt, dass Genuss, Klimabewusstsein und Erlebnis auf dem Wasser zusammenpassen. Für ihr Engagement im Bereich verantwortungsvoller Tourismus wurde die URh für die «People's Choice Awards» des Good Travel Seal nominiert. Zusätzlich reichte sie das vegane Brunch-Schiff und die damit verbundenen Massnahmen für den Innovationspreis der IBT ein. Diese Bemühungen unterstreichen, dass die URh nicht nur auf dem Wasser, sondern auch bei der nachhaltigen Entwicklung ihrer Angebote entschlossen Kurs hält. ■



Mehr Infos zum Thema Nachhaltigkeit



GREEN DESTINATIONS STORY AWARDS 2025
PEOPLE'S CHOICE AWARD

THE VOTING IS NOW
OPEN!

LINK IN THE CAPTION



100 Jahre MS Konstanz

Das «Konstanzerli» ist eine schwimmende Zeitzeugin. 1925 in der Bodan-Werft gebaut, gilt es als ältestes Dieselmotorschiff auf Bodensee und Rhein. Zum 100-jährigen Jubiläum war das historische Motorschiff im April Gast in der URh-Werft in Langwiesen. Im Verlauf der Saison 2025 fuhr das MS Konstanz auf mehreren öffentlichen Rundfahrten das URh-Streckennetz ab – von Schaffhausen über den Untersee bis Kreuzlingen/Konstanz – inkl. Zeitzeugengespräch mit einer URh-Maschinistin und einem ehemaligen Kapitän. Rund 1'100 Passagiere kauften ein Ticket für die nostalgischen Rundfahrten. Als schwimmende Hotel-Suite bot das Jubiläumsschiff zudem besondere Übernachtungserlebnisse direkt auf dem Wasser. So wurde das 100-Jahr-Jubiläum grenzüberschreitend erlebbar und die gemeinsame Schifffahrtstradition auf dem Wasser stimmungsvoll in Szene gesetzt. ■



Mehr Infos zur Geschichte

Marketing & Verkauf

ARD-Morgenmagazin an Bord

In Zusammenhang mit der Frauenfussball-Europameisterschaft WEURO 2025 war das erste deutsche Fernsehen (ARD) zu Gast in Büsingen. Am 14. Juli 2025 frühmorgens sendete ARD live von der Landestelle Büsingen und dem URh-Schiff. Die URh lud alle Büsinger:innen und Interessierte zum Frühstück auf das Schiff ein. Über 40 genossen ein Frühstück, weitere rund 80 Personen wohnten der Live-Übertragung mit Okka Gundel vor Ort bei. ■



Partnerschaften

Auch in der Saison 2025 pflegte und vertiefte die URh (touristische) Partnerschaften. Mit e-Guma fand ein Shooting an Bord statt, damit frische Bilder den digitalen Ticket- und Gutscheinverkauf beflügeln. Eine Bildserie zur Barrierefreiheit entstand mit der Tourismusorganisation REGIO KBH e.V. Für Pro Senectute Kanton Thurgau wurden Spezialtickets geschnürt. Zudem knüpfte die URh Kooperationen mit den Kadetten Schaffhausen, dem HC Thurgau und der Bielersee-Schiffahrt als Benefits für Saisonkarteninhaber:innen. Ein grosser Dank geht an die DMOs entlang des URh-Netzes, die den Saisonstart und die Unterbrüche kommunikativ trugen. ■

Literatur auf dem Schiff – Geschichten zwischen Schaffhausen und Wangen

Gemeinsam mit «Maison du Futur» brachte die URh ein neues Kulturformat auf die Kursschiffahrt. Am 6. und 26. September 2025 fanden zwei Literaturfahrten auf dem frühen Kursschiff ab Schaffhausen statt. An der ersten Fahrt nahmen 15 Personen teil, an der zweiten bereits 30 Personen. Gelesen und diskutiert wurde zwischen Schaffhausen und Wangen – Frühstück und Begegnung mit den lokalen Autorinnen Julia Weber und Anne Overlack inklusive. Durch die positiven Rückmeldungen sind für 2026 bereits vier weitere Literaturfahrten geplant – von April bis September. ■



Wandernacht mit Brunch-Fahrt

Zum 40-Jahr-Jubiläum lud der Verein Thurgauer Wanderwege zur Wandernacht. In Form einer Sternwanderung zogen Gruppen aus allen Richtungen durch die Vollmondnacht nach Steckborn. Die sportlichste Route startete in Diessenhofen und dauerte rund sieben Stunden. Belohnt wurden die Wandernenden am frühen Morgen mit einer Brunch-Fahrt über den Untersee und Seerhein. Um 6.15 Uhr legte das MS Schaffhausen in Steckborn ab und brachte über sechzig Wandernacht-Gäste und dreissig weitere Brunch-Liebhaber:innen bei traumhaftem Sonnenaufgang nach Kreuzlingen. ■



Digitalisierung im Verkauf: Online-Reservation & Streckentickets

2025 öffnete die URh Ihr Reservationstool für Individual- und Gruppenbuchungen. Gäste können ihre Plätze nun direkt über die Reservationsplattform buchen. Der Anteil der eigenständig vorgenommenen Reservationen übertraf bereits 35 Prozent. Das entlastet das Gästeservice-Team und verbessert die Planbarkeit an Bord. Über den URh-Webshop wurden im Berichtsjahr insgesamt 4'882 Bestellungen im Wert von CHF 424'984 verkauft. Besonders gefragt waren die Brunch-Fahrten und Einzelstreckentickets. ■

Vogelschau-Fahrten: Naturerlebnis mit hoher Auslastung

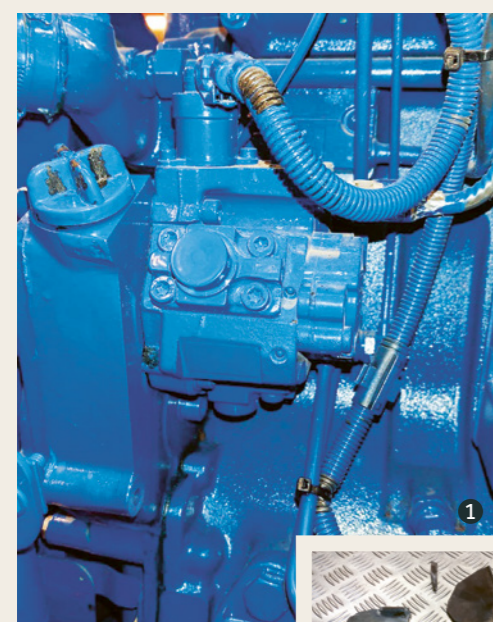
Die Vogelschau-Fahrten auf dem Untersee und Rhein kombinieren Naturerlebnis, Fachwissen und entschleunigtes Reisen auf dem Wasser. Bei den fünf durchgeführten Fahrten lag die durchschnittliche Auslastung bei rund 95 Prozent. Damit bestätigte sich das Format als beliebtes Nischenprodukt, das sowohl Einheimische wie auch Gäste aus dem weiteren Umfeld anzieht. Besonders erfreulich war das Interesse an individuellen Gruppenbuchungen. ■



Werft-Arbeiten im Überblick

Schiffe generell

Jährliche Kontrolle und Aktualisierung von Bordapothecken und Rettungsmitteln sowie Revision von Kühlaggregaten, Kaffeemaschinen und weiteren Geräten. Nachziehen aller Kabelklemmen in diversen Elektrokasten und auf festen Sitz prüfen. ■



■ MS Schaffhausen

Bei einem Generator fiel die Diesel-Hochdruckpumpe am 29. Juli 2025 wegen eines Lagerdefekts aus. Es traten einige Liter Diesel in den Maschinenraum aus, die Bilge (unterster Raum im Schiffsinnen) musste gereinigt werden. Infolge von Muschelfragmenten musste am 9. September 2025 der Impeller ersetzt werden. ①

■ MS Thurgau

Revision der Rudermaschine durch Hersteller im Februar 2025 aufgrund gerissener Dichtungsmanschette im Hydraulikzylinder. Ende Mai 2025 geplante Partikelfilter-Reparatur. ②

■ MS Arenenberg

Am 25. Mai wurde die Brandmeldeanlage im Maschinenraum ausgelöst. Bei einem Partikelfilter der Hauptmaschinen konnte Abgasaustritt im Filtersystem festgestellt werden. Die Ursache war ein Produktionsfehler am Filtergehäuse. Das Gehäuse musste ersetzt werden. ③



■ MS Stein am Rhein

Schalenskontrolle gemäss Intervall durchgeführt und mit Berichterstattung zu Händen BAV abgeschlossen. Gleichzeitig Auffrischung der Säle und des Einstiegsdecks sowie der Bordküche.

■ MS Konstanz und MS Munot

Unterhaltsarbeiten gemäss Wartungsplan.

Tage der offenen Werft

Zum Saisonstart öffnete die URh am 5. und 6. April 2025 nach zehn Jahren wieder die Tore der Werft in Langwiesen. Bei Kaiserwetter nutzten rund 4'500 Besucher:innen die Gelegenheit, einen Blick auf Flotte, Werkstatt und Technik zu werfen. Geführte Rundgänge, Einblicke in laufende Projekte und Begegnungen mit der Crew machten die Werft der URh erlebbar. Ein besonderes Highlight war der Besuch des historischen MS Konstanz, mit welchem Rhein-Rundfahrten angeboten wurden und welches als Jubiläumsschiff viele Emotionen weckte. Diese Tage der offenen Werft waren nur dank grossem Einsatz aller Mitarbeitenden, VR-Mitgliedern und weiteren Helfern möglich. Interessante Gespräche mit Besucher:innen waren der Dank für diesen Aufwand, der sich mehr als lohnte. ■



Erneuerung MS Stein am Rhein

Das letzte Schiff mit Sulzer-Zweitakt-Diesel

Das Motorschiff «Stein am Rhein», das sich mit ihrer Bauform klar erkennbar von den später erbauten URh-Schiffen abhebt, steht als zweitälteste Einheit noch heute in Betrieb der URh. Es handelt sich um das letzte Kursschiff der Schweiz, das mit dem originalen Sulzer-Zweitakt-Diesel angetrieben wird. ■



Rostfleck als Startschuss für die Innenraumerneuerung

Ein kleiner Rostfleck im Teppich führte zur Grundsatzfrage: flicken oder richtig erneuern. Die URh entschied sich für ein architektonisches Gesamtkonzept und eine etappierte Erneuerung.

Die Ursache war konstruktionsbedingt: Von den Fenstern abgeleitetes Wasser entwich über das Speigatt (Abflussöffnung) nicht vollständig und begünstigte Rost. Im Winterhalbjahr 2024/2025 wurde der Fahrgastraum bug- und heckseitig überholt: Teppiche entfernt, der schwimmende Holzboden ersetzt, Stahl entrostet und mit Schutzanstrich versehen. Zusätzliche Speigatts sollen der Rostbildung künftig vorbeugen.

Die Erneuerung des Innenraums im Stil der 1950er-Jahre konzipierte Schiffsarchitekt Kurt Steiner. Ein Rhein-inspiriertes Grün, Riemenboden sowie neue Polster und Vorhänge schaffen ein stimmiges Gesamtbild – unter strengen Brandschutzvorgaben. Allein die Vorhänge kosteten rund CHF 20'000. Die URh finanzierte die erste Umbauetappe aus eigenen Mitteln. Über Fundraising, das an den Tagen der offenen Werft im April 2025 startete, werden insbesondere die zukünftige Neumöblierung finanziert.

Das historische Salon-Schiff MS Stein am Rhein, 1956 in der Bodan Werft Kressbronn gebaut und am 6. April 1957 zur Jungfernfahrt ausgelaufen, wird als letztes Schiff seiner Art mit Sulzer-Zweitaktmotor 6 TW 24 langfristig erhalten und vor allem für Extra- und Sonderfahrten sowie die monatliche Brunch-Fahrt eingesetzt. ■

Geschichte & Zukunft der MS Stein am Rhein

Seit 1957 ist das formschöne Juwel auf Untersee und Rhein unterwegs. Die elegante Schiffskonstruktion spiegeln den Optimismus und die technische Raffinesse der 1950er-Jahre wider – eine Ära des Neubeginns nach dem Zweiten Weltkrieg ■



Mehr Infos zum Thema Nachhaltigkeit

Bilanz

	31.12.25	31.12.24
Aktiven	7'729'151	8'153'776
Flüssige Mittel	3'196'898	3'424'029
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	505'596	284'403
Übrige kurzfristige Forderungen	90'883	111'941
Vorräte	48'384	50'768
Aktive Rechnungsabgrenzungen	154'700	165'531
Umlaufvermögen	3'996'461	4'036'672
Finanzanlagen	552'000	302'000
Mobile Sachanlagen	2'707'690	3'068'600
Immobilien Sachanlagen	473'000	746'504
Anlagevermögen	3'732'690	4'117'104
Passiven	7'729'151	8'153'776
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	350'768	351'633
Passive Rechnungsabgrenzungen	1'161'994	1'236'726
Kurzfristiges Fremdkapital	1'512'762	1'588'359
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	520'000	600'000
Langfristige unverzinsliche Darlehen gegenüber Beteiligten und Organen	1'000'000	1'125'000
Rückstellungen	321'699	255'762
Langfristiges Fremdkapital	1'841'699	1'980'762
Fremdkapital	3'354'461	3'569'121
Aktienkapital	4'032'000	4'032'000
Gesetzliche Gewinnreserven	175'000	175'000
Freiwillige Gewinnreserven	380'455	450'868
Unternehmenserfolg	-206'165	-70'413
Bestand Eigene Aktien	-6'600	-2'800
Eigenkapital	4'374'690	4'584'655

Erfolgsrechnung

Anmerkungen	2025	2024
Ertrag	4'842'862	5'142'426
Dienstleistungserlöse	1 3'984'278	4'296'285
Nebenerlöse aus Lieferungen und Leistungen	2 469'697	442'758
Leistungsaufträge	388'887	403'383
Aufwand für Dienstleistungen und Energie	-430'662	-527'295
Bruttoergebnis 1	4'412'200	4'615'131
Personalaufwand	4 -2'904'013	-3'085'793
Bruttoergebnis 2	1'508'187	1'529'338
Sonstiger betrieblicher Aufwand	5 -1'130'202	-956'056
Betriebsergebnis 1 (EBITDA)	377'985	573'282
Abschreibungen und Wertberichtigungen	-646'746	-651'087
Betriebsergebnis 2 (EBIT)	-268'761	-77'805
Finanzaufwand und Finanzertrag	-1'448	-8'194
A.o. und periodenfremder Aufwand / Ertrag	6 64'044	15'586
Unternehmenserfolg	-206'165	-70'413

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

- 1) Wachstum Sonderfahrten und Kombiangebote, Rückgänge Kursverkehr wegen verschobenem Saisonstart & Streckensperrungen
- 2) Zusätzliche Projekt-Beteiligungen
- 3) Treibstoffeinsparungen wegen verschobenem Saisonstart
- 4) Stellenabbau auf Geschäftsstelle, Kurzarbeitsentschädigung und Auslagerung Finanzbuchhaltung
- 5) Ausserplanmässige Unterhaltsarbeiten an Schiffen und Finanzbuchhaltungsmandat
- 6) siehe Anhang zur Jahresrechnung S.16

Verwendung des Bilanzverlustes	2025	2024
Bilanzverlust	-206'165	-70'413
Verrechnung mit freiwilligen Gewinnreserven (nach OR Art 674 Abs. 1 Ziffer 2)	206'165	70'413
Bilanzverlust nach Verrechnung	0	0

Anlagen- und Abschreibungsrechnung

Anlagen	Anlagenrechnung		Abschreibungen		Buchwert 31.12.2025
	Bestand 01.01.2025	Bestand 31.12.2025	Bestand 01.01.2025	Bestand 31.12.2025	
1. Schiffe	20'920'071	20'920'071	17'851'471	18'224'713	2'695'358
1.1 MS Schaffhausen (1970)	2'135'518	2'135'518	2'135'518	2'135'518	0
1.2 MS Thurgau (1965)	2'098'474	2'098'474	2'098'474	2'098'474	0
1.3 MS Arenenberg (1983)	3'636'366	3'636'366	3'636'366	3'636'366	0
1.4 MS Munot (1998)	4'679'500	4'679'500	4'679'500	4'679'500	0
1.5 MS Stein am Rhein (1957)	1'554'800	1'554'800	1'554'800	1'554'800	0
1.6 MS Konstanz (1925)	434'555	434'555	434'555	434'555	0
1.7 Renovation MS SH	840'000	840'000	541'000	583'000	257'000
1.8 Renovation MS TG	1'961'000	1'961'000	1'311'000	1'474'050	486'950
1.9 Schottelantrieb MS AR	216'000	216'000	216'000	216'000	0
1.10 Renovation MS AR	841'207	841'207	427'607	469'667	371'540
1.11 Neumotorisierung MS SH	1'255'462	1'255'462	484'462	547'235	708'227
1.12 Neumotorisierung MS AR (2020)	1'267'189	1'267'189	332'189	395'548	871'641
2. Imm. Sachanlagen	3'064'340	3'064'340	2'317'836	2'591'340	473'000
2.1 Werftgebäude	1'550'000	1'550'000	1'550'000	1'550'000	0
2.2 Stockwerkeigentum Freier Platz 8	642'000	642'000	169'000	169'000	473'000
2.3 Werftplatz & Leitungen	202'789	202'789	202'789	202'789	0
2.4 Werftsanierung, Etappe 1/2021	126'603	126'603	126'603	126'603	0
2.5 Werftsanierung, Etappe 2_3 /2022/2023	455'840	455'840	182'336	455'840	0
2.6 Werftsanierung, Etappe 4/2024	87'108	87'108	87'108	87'108	0
3. Mob. Sachanlagen übr.	495'523	495'523	495'523	495'523	0
3.1 Einrichtungen + Maschinen	81'009	81'009	81'009	81'009	0
3.2 Diverse Mobilien	1	1	1	1	0
3.3 Schiffslaufstege	18'130	18'130	18'130	18'130	0
3.4 Billettausgabegeräte	235'350	235'350	235'350	235'350	0
3.5 Aluminium-Fährboot	25'926	25'926	25'926	25'926	0
3.6 Verkaufsstelle Stein am Rhein	20'182	20'182	20'182	20'182	0
3.7 Mercedes Benz Vito	39'971	39'971	39'971	39'971	0
3.8 Büroumbau	74'954	74'954	74'954	74'954	0
4. Immaterielle Werte	35'858	35'858	35'858	35'858	0
4.1 Flottenplanung (2024-2045), 2024	35'858	35'858	35'858	35'858	0
5. Unvollendete Objekte	0	12'332			12'332
5.1 Neumotorisierung MS Munot	0	12'332			12'332
Total	24'515'792	24'528'124	20'700'688	21'347'434	3'180'690
Total ohne unvollendete Objekte	24'515'792	24'515'792			3'168'358

Anhang zur Jahresrechnung

Gemäss Art. 959c OR und Art. 3 RKV

1. Anzahl Vollzeitstellen

Im Jahresdurchschnitt im Berichts- sowie im Vorjahr unter 50.

2. Eigene Aktien	2025	2024
Bestand zu Beginn des Geschäftsjahres	28	28
Eingänge im Geschäftsjahr à CHF 70.–	63	66
Abgänge im Geschäftsjahr à CHF 100.–	25	66
Bestand im Besitz der Gesellschaft per 31.12./Ende des Geschäftsjahres	66	28

3. Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie der Aktiven unter Eigentumsvorbehalt

Buchwert Bilanzpositionen	31.12.2025	31.12.2024
Immobilie Sachanlagen	473'000	746'504
Bankguthaben	520'000	600'000

4. Betriebsfremder, ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand und Ertrag

	2025	2024
a.o. und periodenfremder Aufwand (diverse unwesentliche Positionen)	37'035	13'634

a.o. und periodenfremder Ertrag (2024: Diverse unwesentliche Positionen 2025: Nachzahlungen VSU-Abrechnungen 2022–2024 sowie diverse unwesentliche Positionen)	101'079	29'219
---	---------	--------

5. Angewandte Bewertungsgrundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (OR Art. 957 bis 962), erstellt.

Die Nutzungsdauer der Schiffe wurde auf 20 Jahre festgelegt. Dies entspricht dem maximalen Abschreibungssatz für Schiffe, bzw. der minimalen Nutzungsdauer gemäss RKV, Verordnung des UVEK über das Rechnungswesen der konzessionierten Unternehmen.

6. Mietverträge

Verkaufsstelle Stein am Rhein, Laufzeit bis 31. März 2030, CHF 46'798

7. Sach- und Haftpflichtversicherungen Deckungssumme

- Sachversicherung, CHF 27'658'000
- Haftpflicht VVSSU, CHF 80'000'000

Schaffhausen, 27. März 2026

Schweizerische Schifffahrtsgesellschaft Untersee und Rhein AG

Sönke Bandixen VR-Präsident
Remo Rey Geschäftsführer

Bericht der Revisionsstelle

zur eingeschränkten Revision an die Generalversammlung der Schweizerischen Schifffahrtsgesellschaft Untersee und Rhein AG Schaffhausen

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz Seite 13, Erfolgsrechnung Seite 14 und Anhang Seite 16) der Schweizerischen Schifffahrtsgesellschaft Untersee und Rhein AG für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen. Mitarbeiter unserer Gesellschaft haben im Berichtsjahr bei der Buchführung mitgewirkt. An der eingeschränkten Revision waren sie nicht beteiligt.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur eingeschränkten Revision. Demnach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlansagen in der Jahres-

rechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Weinfelden, 27. März 2026

OBT AG

Christof Kessler
zugelassener Revisionsexperte
leitender Revisor

Christian Siegfried
zugelassener Revisionsexperte



Impressum

Sitz der Gesellschaft

Schweizerische Schifffahrtsgesellschaft Untersee und Rhein AG (URh)
Freier Platz 8, CH-8200 Schaffhausen
T +41 52 634 08 88, info@urh.ch, urh.ch

Führung Aktienregister

Segetis AG, Root, segetis.ch

Text und Inhaltskonzept

Remo Rey & Vanessa Tschan, URh

Fotografie

Ivo Scholz Fotografie, Michael Schmid Photo, Raffael Soppelsa Fotografie, Regio KBH e.V./Kuhnle & Knödler, Tarifverbund Ostwind, Markus Brupbacher, Markus Fröhlich, Christian Reding, Remo Rey, Herbert Rispy, Vanessa Tschan

Gestaltung

schmizz communicate 360 GmbH, Schaffhausen

Druck

Bodan AG, Druckerei und Verlag, Kreuzlingen

Auflage

3'200 Exemplare



 **Schweizerische Schifffahrtsgesellschaft Untersee und Rhein AG**

Freier Platz 8 • CH-8200 Schaffhausen
T +41 52 634 08 88 • info@urh.ch • urh.ch

#SchifffahrtURh

