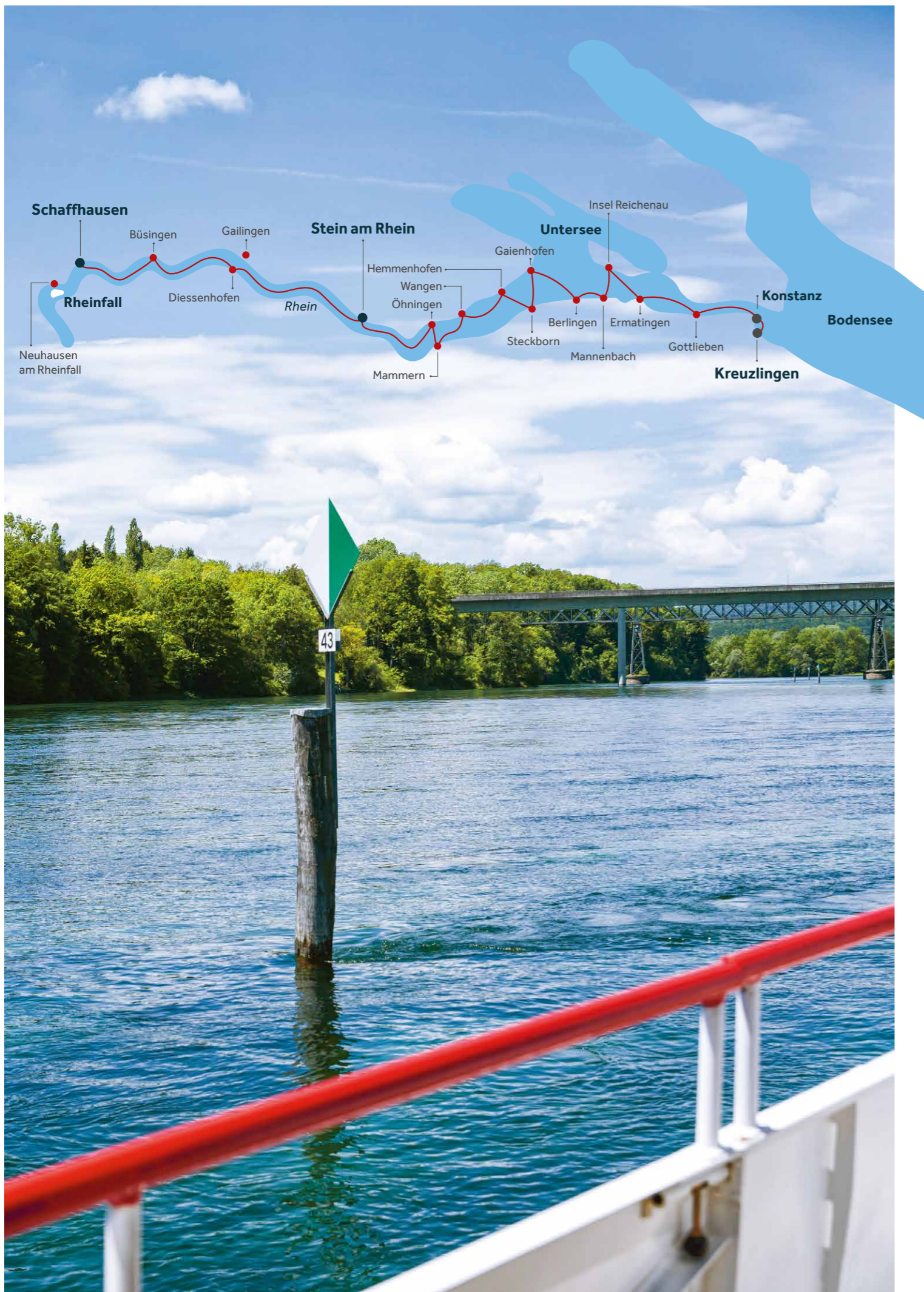


# Geschäftsbericht 2023

Schweizerische Schifffahrtsgesellschaft  
Untersee und Rhein AG







## Liebe Aktionärin, lieber Aktionär Sehr geehrte Leserin, sehr geehrter Leser

Wetter, Wasser und Lust am Schifffahren führten zum frequenzstärksten Oktoberergebnis in der URh-Geschichte! Gründe für die Akzentuierung des Herbstgeschäfts sind die klimatischen Veränderungen, welche über die Jahre immer wärmere Herbsttage hervorbringen. Insgesamt zählte die Schweizerische Schifffahrtsgesellschaft Untersee und Rhein (URh) rund 331'000 Passagiere in der Saison 2023. Die Passagierfrequenzen liegen damit wieder auf Vor-Pandemie-Niveau.

Gesteigerte Erträge und ein markant verbesserter Betriebsgewinn vor Abschreibungen verdeutlichen das erfolgreiche Geschäftsjahr 2023. Weiterhin hat die URh mit steigenden Materialpreisen sowie sich verschlechternden Wechselkursbedingungen zu kämpfen, was finanzielle Mehrbelastungen mit sich bringt. Zum sehr guten Betriebsergebnis hat auch die neue Pächterin der Bordgastronomie beigetragen. Das saisonal wechselnde Angebots-Konzept überzeugte die Passagiere.

Wir hatten uns für 2023 eine weitere Verbesserung bei Swisstainable, dem Nachhaltigkeitsprogramm des Schweizer Tourismus, zum Ziel gesetzt. Als erstes Schweizer Unternehmen wurde die URh mit dem Nachhaltigkeitslabel Good Travel Seal (GTS) ausgezeichnet. Und wir haben Gold erreicht – und klettern auf Stufe 2 «engaged» bei Swisstainable! Sehr gute Noten erhielt die URh in den Bereichen der sozialen und ökonomischen Nachhaltigkeit sowie dem Management.

Nicht nur diese Auszeichnung verpflichtet uns für die Zukunft. Die schönste Stromfahrt Europas kann nur erlebt werden, wenn wir eine nachhaltige Schifffahrt auf Untersee und Rhein anbieten. Deshalb stärken wir alle vier Nachhaltigkeitsdimensionen. Verwaltungsrat und Geschäftsleitung arbeiten intensiv an der Flotten- und Dekarbonisierungsstrategie der URh. Wir alle – Mitarbeitende, Verwaltungsrat, Partner:innen, Politik und Passagiere – tragen gemeinsam dazu bei. Unser Dank geht an sie alle, insbesondere an unsere Mitarbeitenden, die mit Stolz und Loyalität für unsere URh eintreten.

Ahoi, Ihre

Sönke Bandixen  
Verwaltungsratspräsident

Remo Rey  
Geschäftsführer



**Sönke Bandixen**  
Verwaltungsratspräsident



**Remo Rey**  
Geschäftsführer

Zum Titelbild: Apéro auf dem Schiff

Die neue Bordgastronomie «Die Kochpiraten» erweiterte das Apéro-Sortiment mit salzigen Snacks und Mixgetränken. Rund 15 Prozent erzielten sie mit Apéro-Getränken und -Snacks. 1'700 Mal servierten sie die farbigen Sommer-Mix-Getränke an Deck – Tendenz steigend.



## Organe

### Verwaltungsrat

#### Präsident

- **Sönke Bandixen**, Del. Kanton Schaffhausen, Stein am Rhein

#### Vizepräsident

- **Ueli Oswald**, Del. Kanton Thurgau, Gemeindepräsident Berlingen

#### Mitglieder

- **Daniel Eberle** CFO SH Power, Steckborn
- **Bruno Lorenzato** Gemeindepräsident Salenstein
- **Dr. Norbert Reuter** Geschäftsführer Bodensee Schiffsbetriebe GmbH, Konstanz
- **Dr. Raphaël Rohner** Stadtrat Schaffhausen
- **Urs Werz** Diessenhofen

### Revisionsstelle

- **OBT AG**, Weinfelden

### Geschäftsleitung

- **Remo Rey**, Geschäftsführer
- **Herbert Rispy**, Leiter Schifffahrt und Werft

## Mitarbeitende

### Kapitäne / Schiffsführer

Matti Betz, Markus Böhm, Daniel Jäger, Herbert Rispy, Martin Singer, Patrick Stoll, Urs Thaler (Oberkapitän)

### Maschinisten, Kassiere

Roland Acker, Rainer Bölle, Flurin Caluori, Cornel Greth, Markus Keller, Gideon Lienhard, Casey Misteli, Marcel Peters, Fabian Scheuermeier, Katharina Schwizer, Dennis Umrath, Bjorn Waes, Thomas Weiss

### Saisonniers

Elke Freudenreich, Markus Herlet, Konstantinos Nikou, Vincent O'Brien, Hugo Sonderegger, Jameno Spengler

### Verkaufspersonal

Thomas Keller, Antoinette Mumenthaler

### Geschäftsstelle

Beatrice Egloff (Saisonniers), Andrea Freise (Leitung Personal und Finanzen), Diana Hundenborn (Leiterin Betrieb), Sophie Girod und Kristina Mitrovic (Lernende), Joséphine Neziraj (Marketing), Remo Rey (Geschäftsführer), Vanessa Tschan (Leiterin Marketing und Verkauf), Sabrina Tschanz (Verkauf und Administration)

### Dienstjubiläen

**25 Jahre:** Markus Keller

**5 Jahre:** Roland Acker, Marcel Peters, Dennis Umrath, Thomas Weiss



## Unsere Flotte



### MS Munot

Stilvoll und modern. Rollstuhlgängig, mit Treppenlift zum Saal und Behinderten-WC.



### MS Konstanz

Klein und fein. Nostalgisch, heimelig – und mit überdachtem Heck. Ideal für Hochzeiten.



### MS Thurgau

Frisch und grosszügig. Rollstuhlgängig, mit Treppenlift zum Saal und Behinderten-WC.



### MS Schaffhausen

Das Flaggschiff. Rollstuhlgängig, mit Treppenlift zum Saal und Behinderten-WC.

## Aktionäre

per 31.12.2023

Anzahl Aktionäre	Inhaber	Anzahl Aktien	in %
3'228	Privatpersonen sowie juristische Personen	15'993	39.7
31	Städte und Gemeinden	11'041	27.4
1	Kanton Schaffhausen	7'113	17.6
1	Kanton Thurgau	6'173	15.3
<b>3'261</b>		<b>40'320</b>	<b>100.0</b>

**Nennwert der Aktie** CHF 100.–

**Steuerwert der Aktie** CHF 70.– (Angabe der Steuerverwaltung des Kantons Schaffhausen)

**Valoren-Nummer** 229 180 bzw. ISIN CH0002291802

## Vergünstigungen für Aktionäre

Erstmals nach den Pandemie-Jahren 2020 und 2021 und der Einhaltung der Gesetzgebung aus dem Personenbeförderungsgesetz (PBG 28a) anlässlich der Covid-19-Verordnung des Bundes, kann die URh wieder auf die bewährte Praxis zurückkommen. Die Schweizerische Schifffahrtsgesellschaft Untersee und Rhein AG schüttet keine Dividenden aus. Die Abgabe von Aktionärsvergünstigungen liegt in der Kompetenz des Verwaltungsrates. Für das Jahr 2023 gilt folgende Regelung: Jede:r Aktionär:in erhält pro Aktie einen Gutschein im Wert von CHF 5. Es werden maximal 100 Gutscheine pro Aktionär:in abgegeben. Diese Gutscheine werden beim Bezug eines URh-Billetts angerechnet. Die Gutscheine werden spätestens mit der Einladung zur Generalversammlung versandt. ■



«Werden Sie jetzt Aktionär:in»



### MS Arenenberg

Gepflegtes Interieur, frisches Design! Rollstuhlgängig, mit Treppenlift zum Saal und Behinderten-WC.

### URh-Flotte



### MS Stein am Rhein

Einfach gemütlich! Zwei Säle, viele Möglichkeiten – eine echte Alternative!

Technische Daten	Länge	Breite	Tiefgang leer	max. Tragkraft	Verdrängung leer	max. Geschwindigkeit	Leistung	Baujahr
<b>MS Schaffhausen</b>	50,0 m	9,3 m	125 cm	600 Personen	190 t	27 km / h	2 x 368 kW	1970
<b>MS Munot</b>	49,9 m	9,4 m	110 cm	580 Personen	190 t	27 km / h	2 x 330 kW	1998
<b>MS Thurgau</b>	47,1 m	9,3 m	110 cm	500 Personen	165 t	26 km / h	2 x 360 kW	1965
<b>MS Arenenberg</b>	46,8 m	9,3 m	115 cm	580 Personen	170 t	27 km / h	2 x 368 kW	1983
<b>MS Stein am Rhein</b>	38,55 m	8,2 m	110 cm	300 Personen	101 t	27 km / h	331 kW	1956
<b>MS Konstanz</b>	22,65 m	4,5 m	120 cm	60 Personen	38 t	20 km / h	125 kW	1925



# Nachhaltigkeit

## Investition in grüne Energie

Auf Basis des Gesamtanierungsplans der URh-Werftliegenschaften wurde im Winterhalbjahr 2022/2023 die zweite Etappe in Angriff genommen. Die Werfthalle aus dem Jahre 1963 wurde erstmalig saniert und gedämmt. Neue Isolationsfenster sowie stromsparende LED-Beleuchtung wurden eingebaut. Auf dem Dach der 50 Meter langen Hellinghalle installierten Spezialisten eine 600 m<sup>2</sup> grosse Photovoltaikanlage. Diese Anlage ging am 8. Juni 2023 an das Stromnetz der Elektrizitätswerke Kanton Zürich (EKZ). Bis Ende 2023 erzeugte die URh knapp 70 Megawattstunden (MWh) Solarstrom, was einem durchschnittlichen Jahres-Strombedarf von 23 Schweizer Haushalten entspricht.

Nur neun Prozent, bzw. 0.6 MWh Solarstrom verbrauchte die URh selber. 64 MWh Strom aus Sonnenenergie wird der breiten Öffentlichkeit über das Stromnetz zurückgegeben. Damit nimmt die URh ihre gesellschaftliche Verantwortung in Bezug auf die Nachhaltigkeit wahr. Das Investitionsvolumen für die Hallensanierung sowie die PV-Anlage beträgt insgesamt rund CHF 500'000, abzüglich Förderbeiträge des Kantons Zürich. Zu verdanken ist der erfolgreiche Abschluss Herbert Rispy, Bauleiter, der mit effizienter Planung und Umsetzung sowie einem ausgeprägten Projektmanagementverständnis brilliert hat. ■



## Solarstrom von Werftdach

Gesamterzeugung	69.5 MWh
Netzeinspeisung	63.6 MWh
Energieverbrauch	5.9 kWh
Eigenverbrauchsquote	9%

## Für alle zugänglich

Menschen mit Mobilitätseinschränkungen erhalten standardisierte Angaben über die Zugänglichkeit sowie die Infrastruktur auf den URh-Schiffen. Beispielsweise können Menschen mit einem Rollstuhl oder Kinderwagen von der URh erfasste Informationen über die URh-Website und die Plattform OK:GO abrufen. Der barrierefreien Reise steht nichts im Wege. ■



## Kurze Hosen für heisse Tage

Dunkle Cargohosen mussten die nautischen Mitarbeitenden bisher auf den URh-Schiffen tragen – selbst bei über 25 Grad Celsius. Die Nautiker:innen beantragten deshalb die Aufnahme von kurzen Hosen in die Ausrüstungsliste. Seit Mitte 2022 sind nun alle mit kurzen Hosen ausgerüstet und freuen sich im Sommer über den neuen Komfort. ■



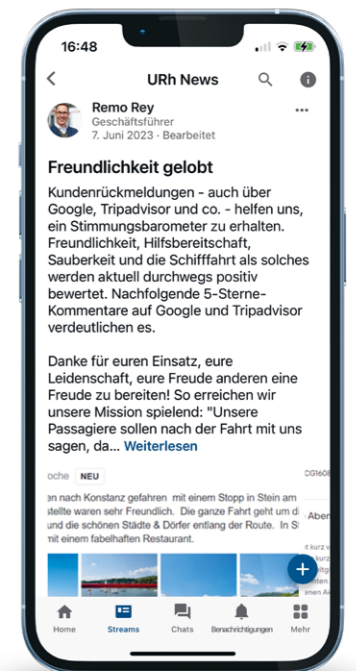
Erfahren Sie mehr spannende Details zur Nachhaltigkeit bei der URh. ■

## Erstes Schweizer Tourismusunternehmen mit GTS-Zertifizierung

Die URh hat das Swisustainable Level II engaged über die Zertifizierung mit dem Good Travel Seal (GTS) erreicht. Das ist das Betriebs-Zertifizierungsprogramm von Green Destinations, einem der grössten internationalen Netzwerke für nachhaltigen Tourismus und GSTC-akkreditierte Zertifizierungsorganisation für Destinationen. Das Programm ist speziell für touristische KMUs entwickelt worden. Es unterstützt Betriebe in der kontinuierlichen Weiterentwicklung der Nachhaltigkeitsleistung und stellt ein Reporting- und Zertifizierungssystem in mehreren Stufen zur Verfügung. Die Zertifizierung basiert auf den international anerkannten GSTC-Kriterien und wird durch externe, neutrale Auditor:innen überprüft. Die URh hat 95 Prozent der geforderten Kriterien und damit die höchste Stufe Gold im GTS Level 2 erreicht. Damit ist die URh das erste Schweizer Tourismusunternehmen mit dieser Zertifizierung. ■

## Alle Informationen in der Hand

Zeitnahe Kommunikation mit allen dezentral tätigen Mitarbeitenden und Reduktion der Papierpost auf die Schiffe, waren die Zielsetzungen für das Digitalisierungsprojekt «Schiffs-Post 4.0». Gelöst wurde das Vorhaben mit der Kommunikations-App «Beekeeper». Nach einem Jahr Betrieb lässt sich eine Verbesserung bei den Datenzugängen, der internen Kommunikation und den Prozessbeschleunigungen feststellen. ■





## Orientalisch verführt

Das Konzept «Ahlan Habibi by Moses» vom 18 GaultMillau-Punkte Koch Moses Ceylan begeistert. Die levantinische Küche verzaubert durch Aromen und lässt den Gaumen frohlocken, alles kombiniert mit entspannter Gastfreundschaft. Im Pop-up-Schiffsrestaurant «Ahlan Habibi by Moses» wählten sich Gäste vom 15. November 2023 bis 10. März 2024 in einer modernen orientalischen Welt. Das Sharing-Konzept bot für viele runde Geburtstage, Firmenessen und Gesellschaftsfeiern den passenden Rahmen. ■



## Bordgastronomie

### Bestechendes Konzept mit ökologischer Verbesserung

Erfreulich startete die Zusammenarbeit mit der neuen Bordgastronomie «Die Kochpiraten GmbH». Dank dem Weck-Glas-Konzept konnte der Plastikabfall auf den Schiffen fast gänzlich reduziert werden. Die Kreislaufnutzung der Weckgläser verdeutlicht die Nachhaltigkeitsbestrebungen der URh und der Kochpiraten. Und dabei wird weder auf Genuss noch zeitgemässe Speisen-Präsentation verzichtet. Die Neupositionierung der Bordgastronomie auf den URh-Schiffen ist gelungen. ■



### Mehr Genuss auf dem Brunch-Schiff

Eine Chance bestehende Angebote und Prozesse zu überprüfen, bot der Start mit den neuen Schiffsgastronomen. Auffällig viele Gäste bemängelten die lange Wartezeit am Buffet. Dabei sollten doch Fahrt, Zusammensein und Gaumengenuss im Zentrum stehen. Die Lösung der Kochpiraten: Der Brunch auf Etagèren. Die Freundesgruppe wird mit einer Brunch-Auswahl auf dem Tisch empfangen, kann zusätzlich Eierspeisen und Nachschlag bestellen – und die Gesellschaft und Aussicht über Untersee und Rhein geniessen. Die Reaktionen nach der ersten Saison sind positiv. Konstruktive Rückmeldungen haben zur Angebotsoptimierung für die Saison 2024 geführt. ■

### Angebote mit saisonaler Note

Insbesondere Gruppen- und Genussreisende freuten sich über die neuen saisonal wechselnden Angebote aus der Kombüse. Dabei waren der sommerliche Pastasalat, die Kochpiraten-Sommer-Pinsa sowie die Kürbis-Orangen-Kokossuppe besonders gefragt. Ein erweitertes Apéro-Angebot und passende Drinks sowie überraschende Salatkreationen und Pinsen führten zu Umsatzwachstum von 20 Prozent in der Bordgastronomie. ■



Erfahren Sie mehr über das Angebot der URh-Bordgastronomie. ■



# Frequenzen, Wasserstand, Wetter

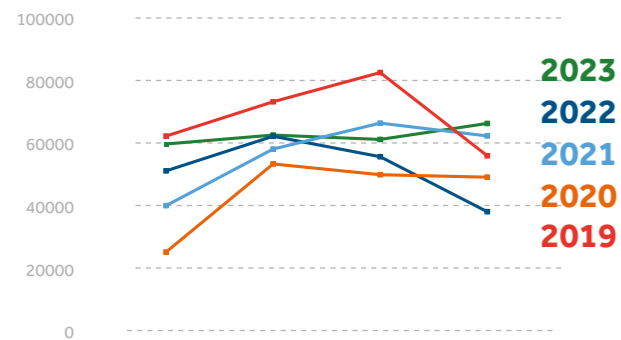
## Passagierfrequenzen zurück auf Vor-Corona-Niveau

Frequenzstärkster Tag der Saison 2023 war der Donnerstag, 10. August, mit 3'903 Passagieren. Seit Einführung des «Dunnschlags-Schiffs» in der Hochsaison behaupten sich die Donnerstage nachfrageseitig und führen zu Rekordzahlen. Der Herbst wird dank sonnenreichen und warmen Tagen immer stärker. Im frequenzreichsten Saisonmonat September zählte die URh rund 66'000 Passagiere. Mit knapp 21'000 Passagieren kletterte der Oktober 2023 gar zuoberst aufs Siebertreppchen der URh-Geschichte. An fünf Wochenenden im Oktober und November 2023 hat die URh erneut das Hop-on/Hop-off-Angebot «Grenzenloses Herbst-Hopping» angeboten. Über 2'600 Herbst-Hopper:innen haben die Rundfahrten mit Land-erlebnissen kombiniert.

Insgesamt registrierte die URh total 331'000 Passagiere in der Saison 2023. Dies entspricht einem Wachstum von 45'000 Passagieren (plus 16 Prozent) gegenüber dem Vorjahr. Damit werden erstmals wieder die Passagierzahlen aus den Vor-Corona-Jahren erreicht und übertrafen. Zum guten Ergebnis hat auch – abgesehen von 17 Niedrigwasser-Fahrtagen – der ideale Wasserstand im Jahr 2023 beigetragen. ■



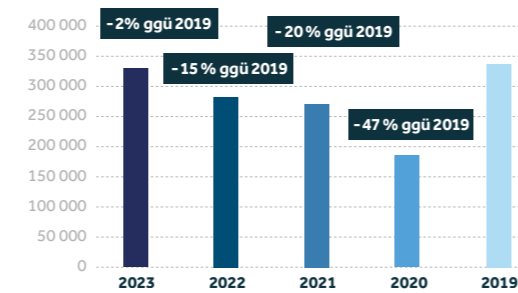
## Top 4 Monate, Anzahl Passagiere



	Juni	Juli	August	Sept.
2023	59'674	62'536	61'130	66'247
2022	51'080	62'151	55'602	38'019
2021	39'959	58'062	66'354	62'250
2020	25'108	53'293	49'844	49'058
2019	62'201	73'186	82'527	55'917



## Passagierfrequenzen im Jahresvergleich



# Marketing und Verkauf

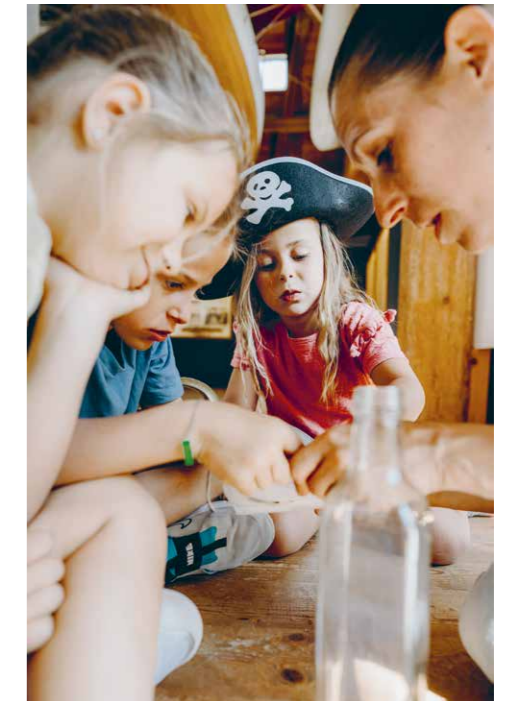
## Nah bei den Menschen

Zwei Nautiker informierten an der Gewerbeausstellung Steckborn am 22. und 23. April 2023 Interessierte über die Saisonangebote und lernten Kindern die wichtigsten Seemanns-Knoten. An der WOHGA in Winterthur und im Herbingermarkt Schaffhausen lockten eine Fotobox bzw. ein Seilwurf-Parcours und führten zu direktem Kontakt mit neuen Passagieren. ■



## Pirat:innen an Bord!

Auf Initiative von Thurgau Tourismus und der URh wurde die Piratenschule ins Leben gerufen. Am Sonntag, 2. Juli 2023, eröffnete die Piratenschule in Kreuzlingen. Interessierte Pirat:innen mit ihren Begleiter:innen besichtigten das Steuerhaus und den Maschinenraum der Schiffe im Hafen Kreuzlingen. Seit der Eröffnung können sich Kinder in der Piratenschule ausbilden lassen. Auf den URh-Schiffen gibt es dafür einen Rätselparcours. Angehende Pirat:innen lernen Begriffe der Schifffahrt und sammeln Punkte für die Auszeichnung. Das neue Angebot findet grossen Anklang bei Familien und wird weiter ausgebaut. ■



## Mehr Umsatz mit Tageskarten

Eine Preiserhöhung von fünf Prozent musste die URh auf die Saison 2023 durchsetzen. Der Grund für diesen Aufschlag liegt in den verteuerten Material- und Energiekosten. Erhöht wurden die Streckentarife, nicht aber die Tageskartenpreise. Fast eine halbe Million Franken generierte die URh ausschliesslich mit dem Verkauf von Tageskarten im Geschäftsjahr 2023. Das entspricht einem Umsatzwachstum von 25 Prozent gegenüber 2019. ■



## Werft-Arbeiten im Überblick

### Schiffe generell

Einbau von neuen Routern und entsprechenden Antennen. Einbau von zehn neuen Küchengeräten (Merrychef) inklusive Stromanschlüsse. Auflagenerfüllung Behindertengleichstellungsgesetz: Einbau von je zwei Notruftastern in den Behindertentoiletten der grossen Kursschiffe. Ersatz der hölzernen Nottreppen durch Modelle aus Aluminium. ■



#### ■ MS Munot

Einbau Steuerhaus-Kühlung zwecks Arbeitssicherheit und Unterhaltsarbeiten gemäss Wartungsplan.

#### ■ MS Schaffhausen

Unterhalt sowie Ersatz abgenutzter und defekter Teile und Unterhaltsarbeiten gemäss Wartungsplan.

#### ■ MS Thurgau

Hellingnahme zur Schalenkontrolle im Herbst/Winter 2022/2023 inklusive Berichterstattung zu Händen BAV. Wiedereinbau der revidierten Motoren.

#### ■ MS Konstanz

Hellingnahme zur Schalenkontrolle im Frühjahr 2023 inklusive Berichterstattung zu Händen BAV. Ersatz Frontscheibenrahmen im Mitteldeck sowie diverse kleinere Reparaturen.

#### ■ MS Arenenberg & Stein am Rhein

Unterhaltsarbeiten gemäss Wartungsplan



### Bedeutung der Internet-konnektivität nimmt zu

Wer heute eine konzessionierte Schifffahrt betreibt, muss jederzeit über eine stabile Internetkonnektivität verfügen. Billettkontrolle und Zahlungsvorgänge an den Schiffskassen bedürfen einer Echtzeit-Datenübermittlung. Zahlreiche touristische Gästekartensysteme laufen auf webbasierten Applikationen. Zum Saisonstart 2023 führten Konnektivitätsstörungen zu Zahlungsabbrüchen und fehlendem Zugang zu tagesaktuellen Informationen und Daten für die Schiffsmannschaften. Dank den Fehlerlistungen durch die Schiffsmannschaften konnten mit unserem Technikpartner FELA aus Diessenhofen die Konnektivitätsprobleme eruiert werden. Folglich mussten neue Router und Antennen beschafft und installiert werden, die Stabilität der Kassasysteme wurde in Abhängigkeit von Abfragespitzen ausgetestet und verbessert. Mittels zusätzlichen deutschen Mobilfunkabonnements optimierten wir die Netzsuche. Ab Juni 2023 funktionierten die Internetzugänge – abgesehen von den bekannten Funklöchern – stabil. Bleibt zu hoffen, dass dies auch in der Saison 2024 ohne Störungen der Fall sein wird. ■



### Störungen im Fahrbetrieb

Wenn immer möglich und die Sicherheit garantiert bleibt, werden Reparaturen sofort vor Ort ausgeführt. Oft kann der Kursbetrieb mit Verspätung stattfinden und muss nicht abgebrochen werden. Dies ist das grosse Verdienst der Nautiker:innen, welche die URh-Schiffe aus dem Effeff kennen und auf vorhandene Ersatzteile oder enge Lieferantenkontakte zurückgreifen können.

Am 25. September 2023 trat eine Ruderstörung auf dem MS Thurgau bei Öhningen auf. Es handelte sich um einen defekten Magneten der Ruderhydraulik. Die Störung konnte von der Mannschaft lokalisiert und das defekte Teil ausgewechselt werden. Die Fahrt wurde mit einer Verspätung von zirka einer Stunde fortgesetzt.

Der Generator (Jahrgang 2005) des MS Stein am Rhein funktionierte infolge eines defekten Impulsabnehmers der Drehzahlsteuerung nicht mehr korrekt. Nach diversen aufwändigen Abklärungen wurde empfohlen, die Maschine auszutauschen. Die URh-Spezialisten entschieden den Fehler selbstständig zu beheben. Und dies noch viel kostengünstiger: Impulsabnehmer für EUR 195, Montage URh-seitig 15 Minuten. ■



## Mit dem Rad durchs Wasser pflügen

Ein ungebremsster Trend ist der Ausflug mit dem Velo. Seit der Pandemie scheinen noch mehr Menschen ihren Tagesausflug mit dem eigenen Drahtesel zu unternehmen. Dabei sind auch wegen der immer beliebteren E-Bikes längere Fahrradstrecken möglich. Das Waden-Schon-Programm findet auf dem URh-Schiff statt, inklusive kulinarischer Erfrischung und Landschaftsgenuss. Im Jahr 2023 wurde das 40-jährige Bestehen des Bodensee-Radwegs gefeiert. Die URh hat eine Spezialaktion für den Fahrradtransport auf dem Schiff lanciert. Insgesamt konnte die URh 30 Prozent mehr Umsatz gegenüber Vor-Pandemie mit Velotransporten erzielen. ■



## Bilanz

	31.12.23	31.12.22	Veränderung
<b>Aktiven</b>	<b>8'196'164.13</b>	<b>8'367'613.48</b>	<b>-171'449.35</b>
Flüssige Mittel	3'080'573.01	2'835'608.54	244'964.47
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	376'178.60	560'122.80	-183'944.20
Übrige kurzfristige Forderungen	65'469.94	54'455.69	11'014.25
Vorräte	47'781.48	67'690.14	-19'908.66
Aktive Rechnungsabgrenzungen	337'911.52	162'745.19	175'166.33
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>3'907'914.55</b>	<b>3'680'622.36</b>	<b>227'292.19</b>
Finanzanlagen	2'000.00	2'000.00	0.00
Mobile Sachanlagen	3'430'600.00	3'939'300.00	-508'700.00
Immobilien Sachanlagen	837'672.10	745'691.12	91'980.98
Immaterielle Werte	17'977.48	0.00	17'977.48
<b>Anlagevermögen</b>	<b>4'288'249.58</b>	<b>4'686'991.12</b>	<b>-398'741.54</b>
<b>Passiven</b>	<b>8'196'164.13</b>	<b>8'367'613.48</b>	<b>-171'449.35</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	280'807.62	365'292.24	-84'484.62
Passive Rechnungsabgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen	1'116'372.60	1'182'733.70	-66'361.10
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>1'397'180.22</b>	<b>1'548'025.94</b>	<b>-150'845.72</b>
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	680'000.00	760'000.00	-80'000.00
Langfristige unverzinsliche Darlehen gegenüber Beteiligten und Organen	1'250'000.00	1'250'000.00	0.00
Übrige langfristige Verbindlichkeiten	3'924.00	4'656.00	-732.00
Rückstellungen	209'992.00	174'992.00	35'000.00
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>2'143'916.00</b>	<b>2'189'648.00</b>	<b>-45'732.00</b>
<b>Fremdkapital</b>	<b>3'541'096.22</b>	<b>3'737'673.94</b>	<b>-196'577.72</b>
Aktienkapital	4'032'000.00	4'032'000.00	0.00
Gesetzliche Gewinnreserven	175'000.00	175'000.00	0.00
Freiwillige Gewinnreserven	1'166'800.00	1'166'800.00	0.00
Verlustvortrag	-730'860.46	-117'876.23	-612'984.23
<b>Unternehmenserfolg</b>	<b>14'928.37</b>	<b>-612'984.23</b>	<b>627'912.60</b>
Bestand Eigene Aktien	-2'800.00	-13'000.00	10'200.00
<b>Eigenkapital (juristische Person)</b>	<b>4'655'067.91</b>	<b>4'629'939.54</b>	<b>25'128.37</b>



## Erfolgsrechnung

	2023	2022
<b>Ertrag</b>	<b>5'066'166.11</b>	<b>4'304'114.23</b>
Dienstleistungserlöse	4'315'220.02	3'600'589.89
Nebenerlöse aus Lieferungen und Leistungen	446'700.09	398'004.25
Leistungsaufträge	304'246.00	305'520.09
<b>Aufwand für Dienstleistungen und Energie</b>	<b>-553'048.30</b>	<b>-478'989.27</b>
<b>Bruttoergebnis 1</b>	<b>4'513'117.81</b>	<b>3'825'124.96</b>
Personalaufwand	-2'840'433.89	-2'732'107.69
<b>Bruttoergebnis 2</b>	<b>1'672'683.92</b>	<b>1'093'017.27</b>
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-1'058'197.78	-909'003.24
<b>Betriebsergebnis 1 (EBITDA)</b>	<b>614'486.14</b>	<b>184'014.03</b>
Abschreibungen und Wertberichtigungen	-599'868.00	-683'772.44
<b>Betriebsergebnis 2 (EBIT)</b>	<b>14'618.14</b>	<b>-499'758.41</b>
Finanzaufwand und Finanzertrag	-44'421.17	-125'315.29
A.o. und periodenfremder Aufwand / Ertrag	44'731.40	12'089.47
<b>Unternehmenserfolg</b>	<b>14'928.37</b>	<b>-612'984.23</b>

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Dank besseren Passagierzahlen als angenommen, konnten höhere Dienstleistungserlöse realisiert werden. Ertragssteigerungen im Velotransport (+ 25% gegenüber Vorjahr) und Pachteinnahmen der äusserst umsatzstarken neuen Bordgastronomie (+ 35% gegenüber Vorjahr) beeinflussten den Umsatz positiv. Die Kostensteigerungen bei Treibstoff, Strom und Material für den Schiffsunterhalt zeigen sich im um 16 Prozent höheren Betriebsaufwand gegenüber Vorjahr. Der Finanzaufwand konnte mittels Auflösung von Rückstellungen für Währungsschwankungen abgedeckt werden. Der EBITDA reicht diesmal zur Deckung von Abschreibungen, Wertberichtigungen sowie Finanzaufwänden.

<b>Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes (in CHF)</b>	2023	2022
<b>Zur Verwendung der Generalversammlung</b>		
Verlustvortrag per 1. Januar	-730'860.46	-117'876.23
Jahresgewinn / -verlust	14'928.37	-612'984.23
<b>Zur Verwendung der Generalversammlung</b>	<b>-715'932.09</b>	<b>-730'860.46</b>
<b>Antrag des Verwaltungsrates</b>		
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>-715'932.09</b>	

## Anlagen- und Abschreibungsrechnung

Anlagen	Anlagenrechnung		Abschreibungen		Buchwert 31.12.2023
	Bestand 01.01.2023	Bestand 31.12.2023	Bestand 01.01.2023	Bestand 31.12.2023	
<b>1. Schiffe</b>	<b>20'920'070.70</b>	<b>20'920'070.70</b>	<b>16'980'770.70</b>	<b>17'489'470.70</b>	<b>3'430'600.00</b>
1.1 MS Schaffhausen (1970)	2'135'517.90	2'135'517.90	2'135'517.90	2'135'517.90	0.00
1.2 MS Thurgau (1965)	2'098'474.00	2'098'474.00	2'098'474.00	2'098'474.00	0.00
1.3 MS Arenenberg (1983)	3'636'366.00	3'636'366.00	3'636'366.00	3'636'366.00	0.00
1.4 MS Munot (1998)	4'679'500.00	4'679'500.00	4'565'500.00	4'679'500.00	0.00
1.5 MS Stein am Rhein (1957)	1'554'800.00	1'554'800.00	1'554'800.00	1'554'800.00	0.00
1.6 MS Konstanz (1925)	434'554.60	434'554.60	434'554.60	434'554.60	0.00
1.7 Renovation MS SH	840'000.00	840'000.00	420'000.00	499'000.00	341'000.00
1.8 Renovation MS TG	1'961'000.00	1'961'000.00	1'024'300.00	1'161'000.00	800'000.00
1.9 Renovation MS AR	841'206.55	841'206.55	339'606.55	384'606.55	456'600.00
1.10 Neumotorisierung MS SH	1'255'462.40	1'255'462.40	354'462.40	421'462.40	834'000.00
1.11 Neumotorisierung MS AR	1'267'189.25	1'267'189.25	201'189.25	268'189.25	999'000.00
<b>2. Imm. Sachanlagen</b>	<b>2'521'391.95</b>	<b>2'977'232.04</b>	<b>2'048'391.95</b>	<b>2'139'559.95</b>	<b>837'672.09</b>
2.1 Werftgebäude	1'550'000.00	1'550'000.00	1'550'000.00	1'550'000.00	0.00
2.2 Stockwerkeigentum Freier Platz 8	642'000.00	642'000.00	169'000.00	169'000.00	473'000.00
2.3 Werftsanierung, Etappe 1 / 2021	126'603.35	126'603.35	126'603.35	126'603.35	0.00
2.4 Werftsanierung, Etappe 2 / 2022/2023	0.00	455'840.09	0.00	91'168.00	364'672.09
<b>3. Mob. Sachanlagen übr.</b>	<b>446'444.24</b>	<b>446'444.24</b>	<b>446'444.24</b>	<b>446'444.24</b>	<b>0.00</b>
3.1 Einrichtungen + Maschinen	81'009.15	81'009.15	81'009.15	81'009.15	0.00
3.2 Diverse Mobilien	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00
3.3 Schiffslaufstege	18'130.00	18'130.00	18'130.00	18'130.00	0.00
3.4 Billettausgabegeräte	235'350.05	235'350.05	235'350.05	235'350.05	0.00
3.5 Aluminium-Fährboot	25'925.90	25'925.90	25'925.90	25'925.90	0.00
3.6 Mercedes Benz Vito	39'971.09	39'971.09	39'971.09	39'971.09	0.00
<b>4. Unvollendete Objekte</b>	<b>272'691.12</b>	<b>17'977.48</b>			<b>17'977.48</b>
Werftsanierung, Etappe 2 / 2022/2023	272'691.12	0.00			0.00
Flottenplanung (2024-2045), 2023	0.00	17'977.48			17'977.48
<b>Total</b>	<b>24'160'598.01</b>	<b>24'361'724.46</b>	<b>19'475'606.89</b>	<b>20'075'474.89</b>	<b>4'286'249.57</b>
Total ohne unvollendete Objekte	23'887'906.89	24'343'747.98			4'268'272.09



# Anhang zur Jahresrechnung

Gemäss Art. 959c OR und Art. 3 RKV

## 1. Anzahl Vollzeitstellen

Im Jahresdurchschnitt im Berichts- sowie im Vorjahr unter 50.

2. Eigene Aktien	2023	2022
Bestand zu Beginn des Geschäftsjahres	130	205
Eingänge im Geschäftsjahr à CHF 70.–	91	43
Abgänge im Geschäftsjahr à CHF 100.–	193	118
<b>Bestand im Besitz der Gesellschaft per 31.12./Ende des Geschäftsjahres</b>	<b>28</b>	<b>130</b>

## 3. Belastung von Aktiven zur Sicherung eigener Verpflichtungen

Buchwert Bilanzpositionen	31.12.2023	31.12.2022
Immobilie Sachanlagen	473'000	473'000
Bankguthaben	680'000	760'000

## 4. Betriebsfremder, ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand und Ertrag

	2023	2022
a.o. und periodenfremder Aufwand (diverse unwesentliche Positionen)	43'646.10	38'857.05
a.o. und periodenfremder Ertrag (2022: a.o. Rückvergütung Mineralölsteuer, diverse unwesentliche Positionen 2023: Versicherungsleistungen aus Vorjahren, Rückerstattung Versicherungsprämien, diverse unwesentliche Positionen)	88'377.50	50'946.52

## 5. Angewandte Bewertungsgrundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (OR Art. 957 bis 962), erstellt.

Die Nutzungsdauer der Schiffe wurde auf 20 Jahre festgelegt. Dies entspricht dem maximalen Abschreibungssatz für Schiffe, bzw. der minimalen Nutzungsdauer gemäss RKV, Verordnung des UVEK über das Rechnungswesen der konzessionierten Unternehmen.

## 6. Mietverträge

Verkaufsstelle Stein am Rhein, Laufzeit bis 31. März 2030, CHF 69'718.00

## 7. Sach- und Haftpflichtversicherungen Deckungssumme

- Sachversicherung, CHF 26'430'000.00
- Haftpflicht VVSSU, CHF 80'000'000.00

Schaffhausen, 25. März 2024

**Schweizerische Schifffahrtsgesellschaft Untersee und Rhein AG**

**Sönke Bandixen** VR-Präsident  
**Remo Rey** Geschäftsführer

# Bericht der Revisionsstelle

## zur eingeschränkten Revision an die Generalversammlung der Schweizerischen Schifffahrtsgesellschaft Untersee und Rhein AG Schaffhausen

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz Seite 13, Erfolgsrechnung Seite 14 und Anhang Seite 16) der Schweizerischen Schifffahrtsgesellschaft Untersee und Rhein AG für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst haupt-

sächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Weinfelden, 25. März 2024

**OBT AG**

**Christof Kessler**  
zugelassener Revisionsexperte  
leitender Revisor

**Christian Siegfried**  
zugelassener Revisionsexperte



## Impressum

### Sitz der Gesellschaft

Schweizerische Schifffahrtsgesellschaft Untersee und Rhein AG (URh)  
Freier Platz 8, CH-8200 Schaffhausen  
T +41 52 634 08 88, info@urh.ch, urh.ch

### Führung Aktienregister Text und Inhaltskonzept Fotografie

Segetis AG, Root, segetis.ch  
Remo Rey, URh  
Stefan Beusch / Beusch Fotografie, André Meier / Schweiz Tourismus,  
Kirsten Oertle / Fotoprisma, michaelschmid.photo, Tarifverbund Ostwind,  
Thurgau Tourismus, Daniel Kuppel, Markus Fröhlich, Remo Rey,  
Herbert Rispy, Ivo Scholz

### Gestaltung Druck Auflage

schmizz communicate 360 GmbH, Schaffhausen  
Bodan AG, Druckerei und Verlag, Kreuzlingen  
3'300 Exemplare





 **Schweizerische Schifffahrtsgesellschaft Untersee und Rhein AG**

Freier Platz 8 • CH-8200 Schaffhausen  
T +41 52 634 08 88 • [info@urh.ch](mailto:info@urh.ch) • [urh.ch](http://urh.ch)

**#SchifffahrtURh**

